



جمعية طفلي الطبية
MY CHILD MEDICAL CHARITY

مصفوفة الصلاحيات لجمعية طفلي الطبية



أولاً

المقدمة

الموارد
البشرية

المجال
التشغيلي
والمالي

المجال
الاستراتيجي
والتنظيمي

ثانيا

مراحل اتخاذ القرار

يتدرج اتخاذ القرار من الاعداد حتى القرار على النحو التالي :

ينفذ

صاحب هذه الصلاحية هو الشخص المعني بتنفيذ القرار حسب ما هو موضح فيه

يعتمد

صاحب هذه الصلاحية هو أعلى المراتب في عملية اتخاذ القرار بالنسبة للموضوع المطروح بعد التأكد من استيفاء كافة الإجراءات اللازمة

يوصي

يقوم صاحب هذه الصلاحية برفع توصيته وإبداء رأيه في الموضوع المطروح، وترفع التوصية لصاحب صلاحية الاعتماد

يعد

يقوم صاحب هذه الصلاحيات بإعداد الوثائق والمستندات والأوراق المطلوبة وذلك بناءً على طلب صاحب صلاحية التوصية.

ثالثاً

مراحل اتخاذ القرار

يتدرج اتخاذ القرار من الاعداد حتى القرار على النحو التالي :

تمارس الملاحظات بالتسلسل ابتداء من مرحلة الاعداد
ثم التوصية ثم الاعتماد وأخيراً التنفيذ

تقوم اللجنة التنفيذية بمتابعة تطبيق الملاحظات
وتحديثها عند الحاجة حسب الملاحظة الموضحة في
(رابعاً)

تسلسل الملاحظات لا يشترط التسلسل الوظيفي

مصفوفة الملائمات

الملائمة	يعد	يوصي	يعتمد	ينفذ
اعداد استراتيجية الجمعية	اللجنة التحضيرية	اللجنة التحضيرية	مجلس الادارة	المدير التنفيذي
اضافة او تعديل الأنشطة الرئيسية للجمعية	المدير التنفيذي	اللجنة التحضيرية	مجلس الادارة	المدير التنفيذي
حذف او اضافة هدف / أهداف استراتيجية للجمعية	المدير التنفيذي	اللجنة التحضيرية	مجلس الادارة	المدير التنفيذي
تعديل او اضافة ملائمت في مصفوفة الملائمات	اللجنة التحضيرية	اللجنة التحضيرية	مجلس الادارة
الدخول في تحالفات استراتيجية مع جهات اخرى	المدير التنفيذي	المدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية	المدير التنفيذي
شراء أصول استثمارية	لجنة الاستثمار	مجلس الادارة	الجمعية العمومية	مجلس الادارة
قبول الهبات والوصايا والوقف	المدير التنفيذي	اللجنة التحضيرية	مجلس الادارة	المدير التنفيذي
إضافة أو تعديل وظائف الهيكل التنظيمي	المدير التنفيذي	المدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية	المدير التنفيذي
الخطة والموازنة التشغيلية	المدير التنفيذي	اللجنة التحضيرية	مجلس الادارة	المدير التنفيذي
قياس أداء الخطة التشغيلية (ربع سنوي)	مراجع داخلي	المدير التنفيذي	اللجنة التحضيرية	المدير التنفيذي
قياس اداء الخطة الاستراتيجية (سنوي)	مراجع داخلي	مجلس الادارة	مجلس الادارة

تابع مصفوفة الصلاحيات

الملاحية	يعد	يوصي	يعتمد	ينفذ
التوظيف على الوظائف في المستوى الثاني (أصنافي)	لجنة التوظيف	المدير التنفيذي	اللجنة التحضيرية	المدير التنفيذي
التوظيف على الوظائف في المستوى الأول (رئيس وحدة)	لجنة التوظيف	المدير التنفيذي	اللجنة التحضيرية	المدير التنفيذي
التوظيف على وظيفة مدير تنفيذي	لجنة التوظيف	اللجنة التنفيذية	مجلس الادارة	المدير التنفيذي
الاستغناء عن خدمات موظف او انهاء عقدة (للمستوى الاول والثاني)	لجنة التوظيف	المدير التنفيذي	اللجنة التحضيرية	المدير التنفيذي
الاستغناء أو انهاء عقد المدير التنفيذي	رئيس مجلس الادارة	رئيس مجلس الادارة	مجلس الادارة	رئيس مجلس الادارة
ايرام العقود و التوقيع عليها بأقل من 50.000 ريال معتمدة في الموازنة	رئيس وحدة الخدمات المساندة	المدير التنفيذي	اللجنة التحضيرية	المدير التنفيذي
ايرام العقود والتوقيع عليها بقيمة اكثر من 50.000 الى 150.000 ريال	رئيس وحدة الخدمات المساندة	المدير التنفيذي	اللجنة التحضيرية	المدير التنفيذي
ايرام العقود والتوقيع عليها بقيمة اكثر من 150.000 ريال	المدير التنفيذي	اللجنة التحضيرية	مجلس الادارة	رئيس مجلس الادارة
اقتراح البرامج للمستفيدين	إدارة الخدمة المجتمعية	المدير التنفيذي	اللجنة التحضيرية	ادارة الخدمة المجتمعية
قبول عضو في الجمعية العمومية	المدير التنفيذي	اللجنة التحضيرية	مجلس الادارة	المدير التنفيذي
الغاء عضوية لعضو في الجمعية العمومية	المدير التنفيذي	اللجنة التحضيرية	مجلس الادارة	المدير التنفيذي